**Программа учебного курса «Основы проектного управлениЯ.** **Планирование и разработка Описания проекта»**

**Длительность курса - 24 академических часа.**

1. **Старт курса.**

Цели курса. Актуальность темы. Обзор программы тренинга.

Регламент работы. Знакомство с тренером и участниками тренинга. Анализ ожиданий от курса.

**Входное тестирование.**

1. **Введение в управление проектами.**

**Основные подходы и стандарты в управлении проектами.** Управление проектами в современном бизнесе. Место управления проектами в системе управления организацией. Технологии и искусство в управлении проектами. Особенности отечественных и международных стандартов по управлению проектами.

**Проект.** Его определение. Цепочка решения проблемы. Ограничения проекта.

**Проекты и стратегия в организации.** Проекты и уровни управления НТИ. Окружение НТИ. Проекты, программы и портфели проектов.

**Жизненный цикл проекта.** Общая схема выполнения проекта. Стадии жизненного цикла ДК и проекты НТИ. Стадии и этапы.

1. **Особенности управления проектами в НТИ на основе ГОСТ Р ИСО 21500-2014.**

**Обзор ГОСТ Р ИСО 21500-2014.** Построение стандарта.

**Интеграция: цели, результаты, целевые показатели, мониторинг и изменения**

Разработка устава проекта. Запрос на проект. Модель проекта. Описание проекта. Раздел Цели проекта. *Упражнение*. Раздел Результаты проекта. *Упражнение*. Цели, результаты, целевые показатели.Как описать целевые показатели. *Упражнение*. Разработка планов проекта. План управления и план реализации. Работа и результат. Мониторинг проектов. Управление изменениями в проекте. *Упражнение*. Завершение проекта. Извлеченные уроки.

**Участники проекта.**

Анализ заинтересованных сторон проекта и план коммуникаций с ними. Выявление ожиданий, распределение возникающих запросов, проблем и их решение. Раздел Ответственные за реализацию. Управление заинтересованными сторонами. *Упражнение.*

**Ресурсы проекта.**

Формирование команды проекта.

Получение человеческих ресурсов, требуемых для выполнения проекта. Руководитель проекта и члены команды проекта. Примеры.

Оценка доступности ресурсов. Определение ресурсов, необходимых для каждой работы. Виды ресурсов: люди, сооружения, оборудование, материалы, инфраструктура и инструменты.

Определение организационной структуры проекта (раздел Оргструктура проекта). Роли и их основные функции, обязанности и полномочия в проекте. Примеры. Роли и коллегиальные органы. *Упражнение.*

Развитие команды проекта. Мотивация проектной команды. Разрешение конфликтов. *Упражнение.*

Управление ресурсами в проекте.

**Содержание проекта.**

Управление требованиями. Прояснение содержания проекта, включая цели, результаты, требования и границы путём анализа конечного состояния проекта. Структурная декомпозиция результатов проекта и разработка структурной декомпозиции работ (СДР) на её основе. Раздел Содержание проекта. Примеры. *Упражнение.*

Управление содержанием проекта.

**Сроки проекта.**

Определение последовательности работ. Выявление и документирование логических связей между операциями. Оценка длительности работ. Контрольные точки и их уровни. Фокус на результатах. Диаграмма связей результатов. Разработка расписания проекта. Раздел план реализации. Примеры. *Упражнение.*

Управление расписанием проекта.

**Стоимость проекта.**

Получение приближенного представления о расходах, необходимых для завершения каждой операции проекта и проекта в целом. Оценка стоимости проекта и составление бюджета. Раздел затраты и источники финансирования. Финансирование проекта. Примеры. Формы предоставления и объем государственной поддержки. Внебюджетные средства. Раздел Получатель поддержки.

**Управление рисками в проекте.**

Определение рисковых событий и их характеристик и воздействия на цели проекта. Оценка рисков в проектах НТИ. Реестр рисков. Примеры. *Упражнение.*

Оценка рисков. Оценка и определение приоритетов рисков для дальнейших действий. *Упражнение.*

Разработка мер реагирования на риски. Разработке вариантов и определении мер по расширению возможностей и снижению угроз для проекта. Мероприятия по избеганию риска, смягчению последствий риска, уклонению от риска или разработке плана действий для чрезвычайной ситуации, в случае наступления рискового события. *Упражнение.*

Отслеживания выявленных рисков, выявление и анализ новых рисков, мониторинг условий для составления планов на случай непредвиденных обстоятельств и оценка эффективности реагирования на риски.

**Управление качеством в проекте.**

Планирование качества. Определение требований к качеству и стандартов, применяемых к проекту и его результатам.

Обеспечение качества. Проверка качества.

**Закупки и поставки**

Планирование закупок. Выбор поставщиков. Обоснование выбора ответственного исполнителя. Раздел Исполнители Обоснование выбора ответственного исполнителя. Вовлеченные в проект организации.

**Коммуникации в проекте**

Планирование коммуникаций. Определение информационных и коммуникационных потребностей участников проекта. Обеспечение удовлетворения коммуникационных потребностей участников проекта и решения коммуникационных проблем.

Совещания в проектах НТИ. Управление коммуникациями. *Упражнение.*

1. **Механизмы управления проектами в НТИ**

Документы проекта. Критерии успешности и завершения проекта. Основные обоснования проекта. Основные требования к проектам НТИ. Информация на сайте ПО НТИ.

Рассмотрение проектов НТИ. Стадия инициирования. Стадия разработки. Стадия отбора и процесс экспертизы. Отчетность в проекте НТИ.

1. **Выводы.**

Краткое резюме курса.

Подведение итогов курса. Анкетирование участников. Завершение курса.